

perfil

José Alberto **Molina** DECANO DE ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES DE ZARAGOZA

NACIMIENTO ►► MALUENDA (ZARAGOZA), 1963. CASADO, DOS HIJOS.

FORMACIÓN ►► DOCTOR EN ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES. **TRAYECTORIA** ►► DIRIGIÓ LA UIMP

EN PIRINEOS, FUE VICEDECANO Y ES DECANO DESDE JUNIO DEL 2005. SUS ÁREAS DE TRABAJO SON

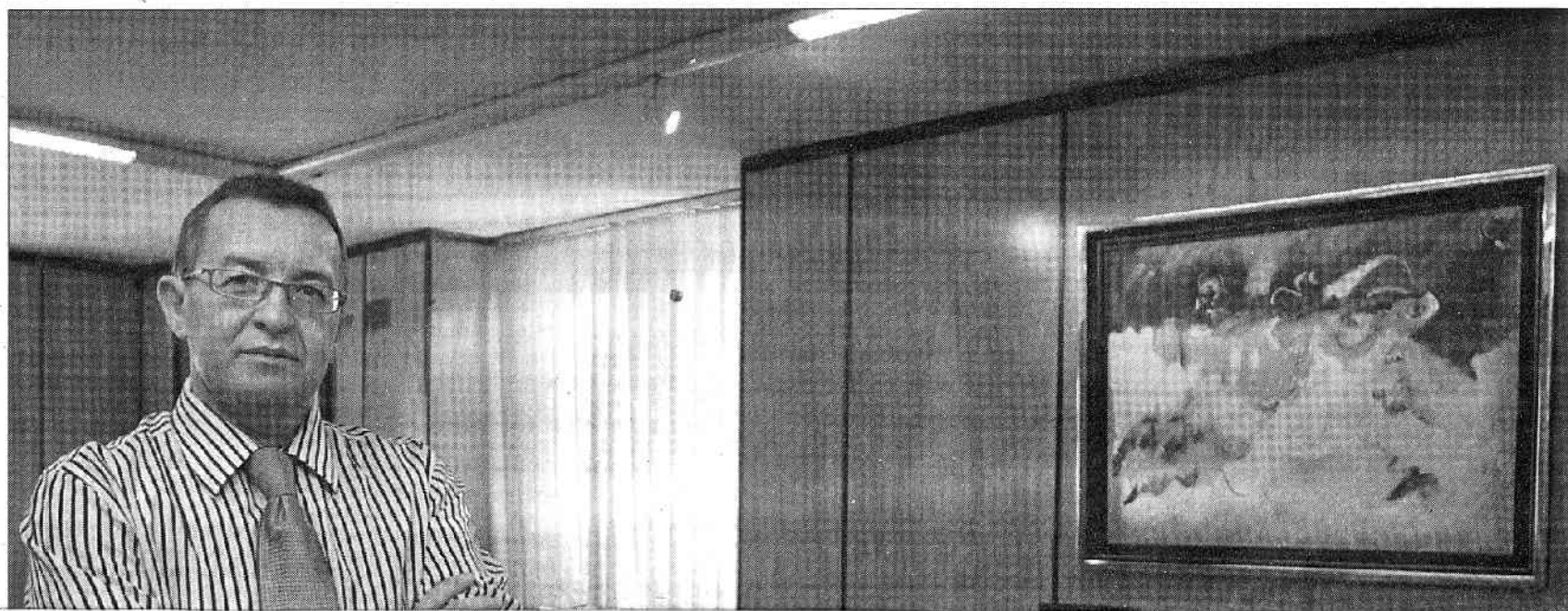
MERCADO DE TRABAJO Y ECONOMÍA DE LA FAMILIA Y DE LA POBLACIÓN.

«Poner límites al crecimiento de los pueblos perjudica a Aragón»

NICOLÁS ESPADA
nespada@aragon.elperiodico.com
ZARAGOZA

—¿Se creyó alguna vez que General Motors podría llevarse la producción del 'Meriva' a Polonia y que la economía de Aragón entraría en una crisis profunda?

—Yo confiaba en el buen clima existente entre los agentes socioeconómicos. Sigo confiando, igual que en la visión que tienen los trabajadores de sentirse partícipes de la economía aragonesa. Se han cumplido las expectativas, se ven elementos clave de la economía aragonesa y saben que tienen que poner de su parte para que siga funcionando bien. Uno de los pilares básicos sobre los que se fundamenta la decisión de GM fue las moderadas y razonables peticiones salariales y labo-



zonables de licencias salariales y laborales. Sobre la base de este clima excelente en la factoría y unas relaciones empresariales con el Gobierno de Aragón excepcionales, no me sorprendió en absoluto que el Meriva se quedara en Zaragoza.

-Esto de las multinacionales, ¿es un reto con el que hay que jugar? O sea, hoy le toca a Zaragoza tener alta producción y hay que aprovechar por lo que pueda pasar...

-La economía es evolución y debemos estar permanentemente alerta ante los posibles riesgos que la situación económica puede dar lugar. En un mundo globalizado ya no solo debemos preguntarnos qué pasa con nuestro cliente o nuestro proveedor habitual, sino qué pasa con las políticas que se están produciendo en la Europa del Este o en China. Ello implica estar permanentemente alerta ante los riesgos que puedan surgir. En este contexto, está situación de alerta ya no se ciñe a Aragón, a España y a Europa sino al mundo. El riesgo ya no está en que vascos, catalanes o navarros se lleven el negocio de Aragón sino que los polacos o los chinos se lo lleven.

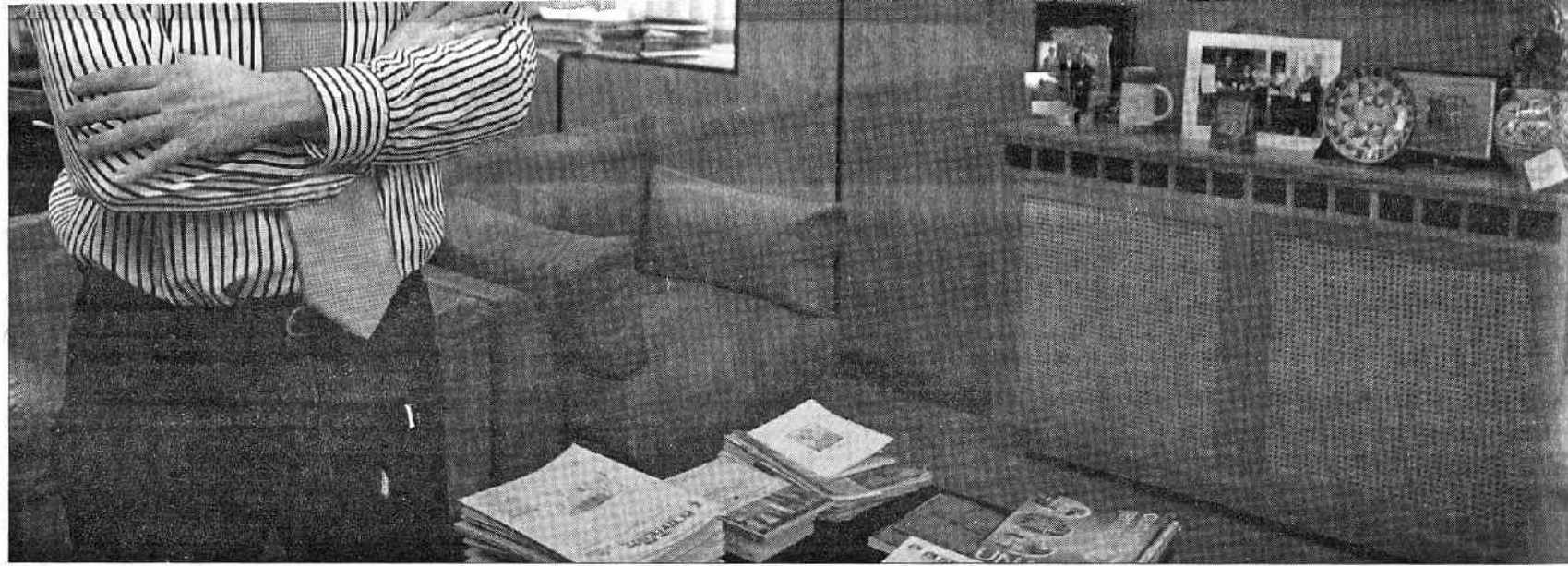
-¿Usted es partidario de las multinacionales?

-Soy partidario de un equilibrio en la formación productiva. En Aragón nos hemos basado muchos años en empresas familiares como Saica, Lacasa o Pikolín que son estándares económicos...

-Saica es ahora ya una multinacional aragonesa...

-Si pero venía de planteamientos familiares. Este tejido es fundamental, no debemos renunciar a él, pero parte del crecimiento de Aragón se debe a la multinacional GM. No soy especialmente partidario de las multinacionales pero sí de un equilibrio entre todas las fórmulas.

-¿Aragón puede vivir una crisis



►► El decano, en su despacho de la Facultad de Económicas y Empresariales de Zaragoza.

NEIMA PILLAL

como la que se le avecina a Puerto Real, en Cádiz, con los problemas de Delphi y Airbus?

-Siempre estamos sujetos a momentos de incertidumbre. Seguro que en la historia aragonesa hay empresas que deciden en algún momento irse a otro país, igual que en Polonia se quedarían tristes cuando

► DESLOCALIZACIONES

«Estas situaciones son inherentes a la propia economía y a la propia sociedad»

GM decidió seguir con el Meriva en España. Yo no llamaría a esto crisis, sino situaciones inherentes a la propia economía y a la propia sociedad. Hay que estar alerta ante cualquier deslocalización.

-¿Por qué la economía de Aragón crece tanto?

-Crece bien, en los niveles nacionales y con situaciones buenas des-

de el punto de vista del mercado laboral: un 3,9%. Los indicadores laborales aragoneses con excelentes porque la tasa de paro del 5,1% es la más baja junto con la navarra, pleno empleo masculino y el femenino es el más bajo de España. Esto quiere decir que se han hecho bien las cosas. El clima de colaboración Gobierno de Aragón, empresarios y trabajadores es excelente, todos se consideran pilares fundamentales de la economía y asumen esta responsabilidad colectiva que otras veces no tenían. Esta es la clave. La producción se está incrementando con fluidez, aunque la productividad sigue siendo un reto.

-¿Hay techo en el crecimiento económico?

-El crecimiento nos demuestra en otras economías nacionales que puede seguir incrementándose respecto a los niveles actuales de la economía aragonesa. El problema es que a veces si no se consigue hacer con equilibrio puede generar proble-

mas sociales. A mi me gusta incidir en economía y sociedad. Crecemos para mejorar el estado de bienestar social, no para ser los primeros en las estadísticas. Solo crecemos incrementando el bienestar si conseguimos a la vez reducir desigualdades. Por lo tanto, el techo no lo marcaría en un dígito sino en el punto a par-

► ECONOMÍA DE ARAGÓN

«Solo creceremos bien si aumentamos el bienestar y reducimos desigualdades»

tir del cual crecimiento significa mayores desigualdades. Si los empresarios siguen haciéndose ricos y ganan por encima de lo razonable, los trabajadores van a querer ganar un poco más. Y en ese momento se pierde el clima de confianza y se pierde la perspectiva del crecimiento.

-Hace unos años, que Aragón tuviera un territorio tan extenso pa-

rece que era una rémora y ahora, con la logística de buque insignia, da la impresión que es un activo...

-Es un activo. Es muy bueno tener territorio y es muy bueno tener población...

-...Eso es lo que nos falta...

...Pero cada vez menos. Hemos conseguido frenar el proceso de concentración de la población en Zaragoza con políticas de deslocalización internas. El Pirineo se desarrolla a una velocidad impresionante y se ha creado un foco importante junto a Walqa. Otro es Teruel con el turismo del Maestrazgo, la Ciudad del Motor y el parque tecnológico de Alcañiz. Así se elimina la concentración en Zaragoza de la actividad económica. Es fundamental la creación de parques tecnológicos.

-En Zaragoza también va a haber, ¿no?

-Sí, se están dando los pasos para

Pasa a la página siguiente

Viene de la página anterior

crear el Parque Científico y Tecnológico Tecnoebro, ubicado en el campus Río Ebro de Zaragoza, va a concentrar a centros científicos de la Universidad como el Politécnico, la facultad de Económicas y las escuelas de Empresariales y de Ingenieros y se integrarán todos los institutos de investigación de la Universidad. De esta forma, habremos conseguido que cada provincia tenga un parque y tiren de I+D+i, en términos de gestión del conocimiento que son los pilares en los que se debe fundamentar la competitividad de la comunidad.

—¿Cuándo será realidad Tecnoebro?

—Se están dando los primeros pasos, de hecho estamos para empezar ya las colaboraciones con empresas para identificar los sectores clave de los socios.

—¿Hay dinero privado?

—De momento hay inversión pública, pero la idea es que Tecnoebro no se puede quedar solo en eso. Hay que colaborar y la semana que viene nos reuniremos para ver las potencialidades de nuestros institutos y en segundo lugar hacer una oferta a empresas nacionales e internacionales.

—O sea, que se está acertando en la forma de intentar llegar al equilibrio territorial.

—Yo creo que sí porque hay una especial sensibilidad a no concentrar toda la actividad económica en

—¿Cree que Aragón frenará el 'boom' de la construcción?

—Hasta la Expo, no. Luego se ralentizará la construcción industrial. Pero la de pisos yo creo que no hay quien la pare. Es un poco locura pero tiene su explicación. La sociedad aragonesa está viviendo bien, es una fase optimista que genera riqueza y bienestar. Y este bienestar lleva a las familias aragonesas a aventurarse a la compra de viviendas que están en unos precios desorbitados. Todos analistas reconocen que los precios de las viviendas están sobrevalorados pero todos dicen que seguirá subiendo a niveles próximos al 5-6%, con un techo inferior del 3%.

—¿Es bueno o malo que la construcción tire tanto de la economía?

—Nunca es bueno que tire un único sector de una economía. Pero en Aragón también tiran mucho los

► SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

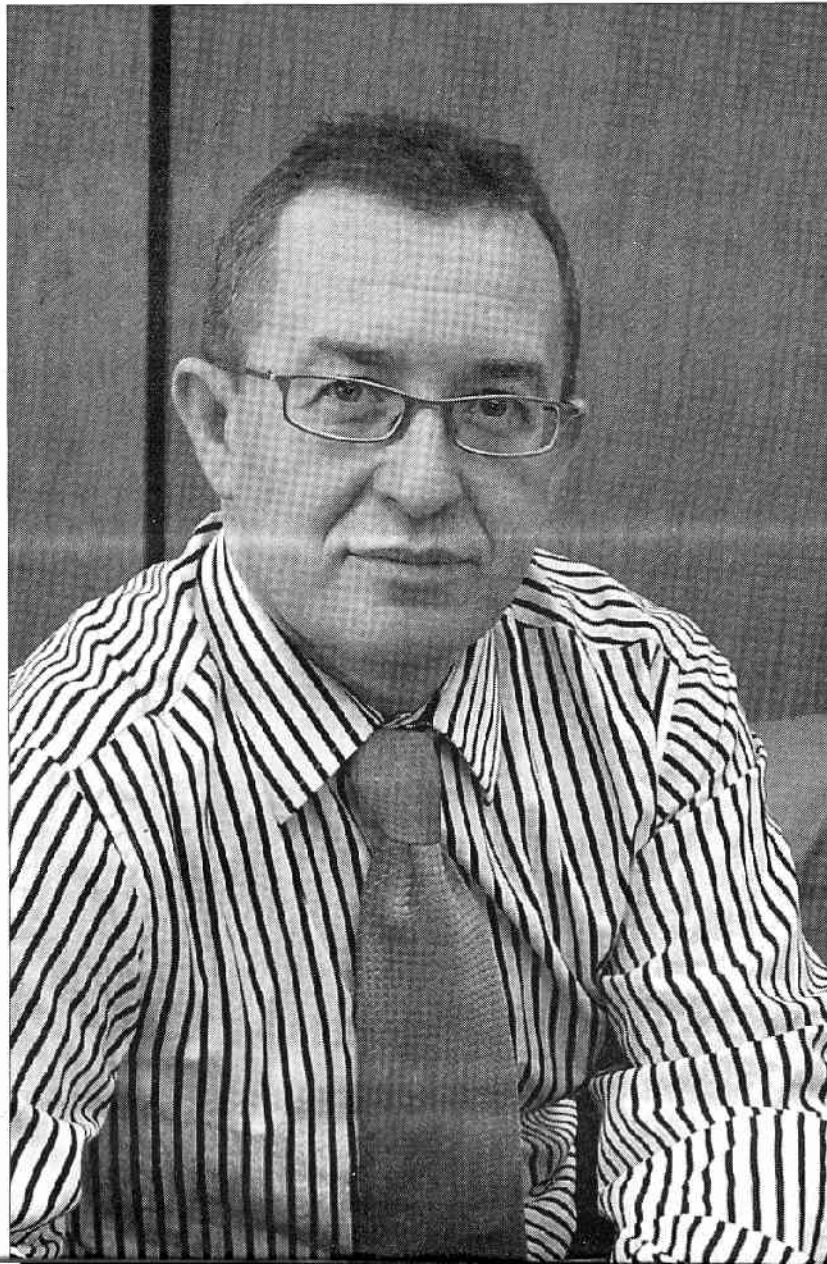
«Los empresarios deberían incentivar con salarios la mejora de la cualificación»

► DIVERSIFICACIÓN

«El sector de la defensa puede ser estratégico ya que mueve mucho dinero»

► DESPUÉS DEL 2008

«Mi duda es si sabremos aprovechar la imagen y las infraestructuras de la Expo»



mente económico el sector de la defensa es muy importante.

—Siempre decimos que en tecnología andamos justitos y faltan inversiones en I+D+i, pero, ¿qué hacer si las instituciones no dan ejemplo? ¿La Universidad ayuda?

—En I+D+i, todos tenemos cosas que hacer. El Gobierno apostó por los parques tecnológicos y la universidad lo ha hecho también por ellos y por las empresas que aprovechan el conocimiento de la universidad para ponerlo al servicio de la sociedad. Los empresarios deberían sumarse reconociendo la mejora de la cualificación de los trabajadores con incrementos salariales.

—¿Un presupuesto público, qué porcentaje debería dedicar a I+D+i?

—En Aragón estábamos en el 1,1%; la media europea es el 2,2%, pero es que los nórdicos superan el 3%, EEUU, también... Estar por encima de la media de las asociaciones en las que estamos sería bueno. Llegar a ese 2,2% debería ser el objetivo.

—¿La falta de mano de obra puede ser un problema en Aragón?

—No creo que lo vaya a ser si somos capaces de dotar al mercado laboral de los instrumentos necesarios para incorporar a los jóvenes y a los inmigrantes.

—¿Cómo se deben integrar los extranjeros?

—De tal forma que el peso de los inmigrantes en la economía aragonesa no genere problemas de convivencia y de bienestar. Cuando el flujo permanente de entrada produzca un choque importante, ahí debere-

equilibrio territorial.

-Yo creo que sí porque hay una especial sensibilidad a no concentrar toda la actividad económica en Zaragoza.

-Da la impresión que en Aragón todos los pueblos quieren crecer con campos de golf y viviendas...

-Es bueno que crezcan con viviendas porque eso significa que viene población y además una gran mayoría son inmigrantes. No creo que todos quieran crecer con campos de golf, me parecería pretencioso por su parte. Pero la mayor parte de los pueblos aragoneses quieren crecer y lo hacen.

-¿Habría que ser más rígidos a la hora de aprobar esos crecimientos desmesurados de territorios o hay que dejar a los pueblos que se hagan grandes como quieran?

-Poner límites al crecimiento de nuestros pueblos en una región como la aragonesa no es bueno. Uno de los problemas de Aragón es la despoblación rural y por eso yo creo que no hay que poner límites al crecimiento. Nos perjudicaría.

«Mi duda es si sabremos aprovechar la imagen y las infraestructuras de la Expo»

servicios, el turismo, la logística... Hay mucha diversificación. En el Congreso de Economía Aragonesa se apuntó que la automoción, la logística, el reciclaje, la defensa y el turismo son los sectores claves. Quizá la defensa es lo más novedoso, y la apuesta viene por la situación estratégica de Zaragoza, por seguir potenciando el aeropuerto y mejorar las comunicaciones con Madrid. Y ahí, además del uso civil del aeropuerto está el militar.

-Pero hay mucha controversia en la sociedad aragonesa.

-Si, pero desde el punto de vista económico, el sector de la defensa puede mover mucho dinero. En la Universidad de Zaragoza estamos en esa línea. la Facultad de Económicas ha propuesto un postgrado en seguridad global y defensa en colaboración con la Academia General Militar. Desde el punto de vista estricta-



► Molina ve muy bien la economía aragonesa.

NEIMA PIDAL

inmigrantes en la economía aragonesa no genere problemas de convivencia y de bienestar. Cuando el flujo permanente de entrada produzca un choque importante, ahí debemos plantearnos nuevas políticas.

-¿Cuál es la clave del éxito de Aragón a partir de la Expo?

-Hasta la Expo está garantizado el crecimiento pero mi duda fundamental está en ver si seremos capaces de aprovechar las infraestructuras y la imagen que nos va a dejar la Expo. Y desde el punto de vista del mercado laboral, el reto fundamental es mejorar la productividad que pasa por incrementar el uso de las tecnologías de la información y aumentar la cualificación, y mi idea también es que para esto el esfuerzo de la universidad debe verse respaldado por las empresas que sepan tratar bien a estos mejor formados. Es decir, que los empresarios se crean de verdad que cuentan con buenos trabajadores e incrementen la remuneración. Desde las políticas de I+D+i todos abogamos por esto porque los empresarios no pueden pagar lo mismo.■

Fondos Inversión Ibercaja

La mejor inversión es la que siempre acierta **Ibercaja Mejor Bolsa FI**

1 **SEGURIDAD**
100%
De la inversión **GARANTIZADA**
a vencimiento

2 **RENDIMIENTO**
90%
De la revalorización de la media de las observaciones mensuales del índice con Mejor comportamiento (Ibex 35 ó DJ Eurostoxx 50) en un plazo de 2 años y 4 meses.

3 **LIQUIDEZ**
SEMESTRAL SIN GASTOS*

EXPO
ZARAGOZA

El folleto informativo del fondo simplificado y completo, está inscrito en la CNMV con el nº de registro 3772 y disponible en la Gestora, Ibercaja y CNMV. La política de inversión garantiza a fecha de vencimiento de la garantía 4-08-2009, el 100% del capital invertido más el 90% de la revalorización de la media de las observaciones mensuales durante el periodo de garantía alcanzada por el índice con Mejor comportamiento (Ibex 35 ó DJ Eurostoxx 50). Gestora: Ibercaja Gestión S.G.I.I.C.; Depositaria y Garantista: Ibercaja.

iberCaja